

GRĂDINIȚA CU PP LIZUCA CLUJ-NAPOCA

**Aprobat în CA din 28.09.2022
Prezentat în CP din 26.09.2022**

Nr. 547/1/28.09.2022

PLAN MANAGERIAL

AN ȘCOLAR 2022-2023

**Director,
Prof. Ioana-Simona Bodea**

OBIECTIVE GENERALE:

1. Dezvoltare curriculară

- O 1.1 Realizarea unui echilibru între curriculum nucleu și CDS;
- O 1.2 Realizarea unui curriculum aplicativ cu accent pe valoarea formativă a cunoștințelor însușite;
- O 1.3 Proiectare curriculară în vederea dezvoltării personale a copiilor în funcție de interese și trebuințe;

- O 1.4 Realizarea de planuri de intervenție pentru copiii hiperactivi sau cu dizabilități;
- O 1.5 Introducerea strategiilor didactice specifice educației de tip inclusiv și multicultural.

2. Dezvoltarea resurselor umane

- O 2.1 Creșterea calității actului didactic în beneficiul educabililor prin cursuri de perfecționare și formare continuă având ca subiect tehnici de lucru în grup, învățare diferențiată, învățare activă, dezvoltarea creativității, comunicare eficientă, proiectarea și implementarea cursurilor opționale;
- O 2.2 Asigurarea unității cu cadre specializate în vederea asigurării randamentului școlar și a integrării copiilor cu CES în învățământul de masă;
- O 2.3 Consilierea părinților și bunicilor pentru a-i ajuta să răspundă adecvat problemelor de creștere și educare a copiilor;

3. Atragerea de resurse financiare și dezvoltarea bazei materiale

- O 3.1 Continuarea dotării sălilor de grupă cu mobilier specific preșcolar;
- O 3.2 Reamenajarea curții existente, pentru crearea unui mediu social de siguranță, confort, recreere, și a unui mediu propice învățării și aplicării de cunoștințe;
- O 3.3 Atragerea de donații materiale și financiare de la părinți și societăți comerciale, etc.
- O 3.4 Motivarea cadrelor didactice care s-au implicat în acțiuni de cercetare pentru crearea de noi materiale informaționale și instrumente didactice (gradații de merit, popularizare etc.);
- O 3.5 Asigurarea bazei logistice pentru activitățile opționale .

4. Dezvoltarea relațiilor comunitare și de parteneriat

- O 4.1 Extinderea relațiilor de parteneriat cu autoritățile centrale, locale, I.S.J., cu familiile, ONG-urile, și cu alte școli și grădinițe din județ și din țară;
- O 4.2 Dezvoltarea unui parteneriat cu Direcția de Sănătate în vederea asigurării profilaxiei sanitare ;
- O 4.3 Aderarea la cel puțin un proiect E-twinning, pentru fiecare grupa până la sfârșitul anului 2022;
- O 4.3 Gradul de satisfacție în rândul beneficiarilor indirecti va atinge pragul de 90% până la sfârșitul anului școlar 2022-2023;

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI/ RESPONSABILITĂȚI DELEGATE	BENEFICIARI	EVALUARE/DOVEZI	TERMENE
1	2	3	4	5
Tintă: Atragerea, menținerea și integrarea în grădiniță a tuturor copiilor de vârstă preșcolară, indiferent de naționalitate, religie, condiție socială sau nevoi speciale.				
OBIECTIV 2.2: Asigurarea unității cu cadre specializate în vederea asigurării randamentului școlar și a integrării copiilor cu CES în învățământul de masă;				
INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: Realizarea planului de școlarizare, prioritizând înscrierea și integrarea copiilor cu CES				
1. Identificarea copiilor care urmează a fi cuprinși în grădiniță	Secretariat	Comunitatea locală	Evidențe	Mai 2023
2. Respectarea metodologiei și calendarului de înscriere în grădiniță	Consiliul de administrație	Grădiniță Comunitate locală	Proceduri	Conform calendarului național
3. Asigurarea consilierii de specialitate copiilor cu cerințe educaționale speciale	Director Consilier școlar	Copiii și părinții acestora	Planuri de intervenție	Permanent
4. Dezvoltarea colaborării cu Grădinița specială în vederea integrării graduale a copiilor cu CES în grădinițele de masă	Director	Copiii și părinții acestora	Contracte de colaborare	Decembrie 2022

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI/ RESPONSABILITĂȚI DELEGATE	BENEFICIARI	EVALUARE/DOVEZI	TERMENE
1	2	3	4	5
<p>Tinta : Promovarea unei educații pentru calitate, care să asigure înnoirea, competiția și obținerea de performanțe prin utilizarea unor strategii moderne, centrate pe copil și pe dezvoltarea individuală;</p> <p>OBIECTIV I 2.1 : Creșterea calității actului didactic în beneficiul educabililor prin cursuri de perfecționare și formare continuă având ca subiect tehnici de lucru în grup, învățare diferențiată, învățare activă, dezvoltarea creativității, comunicare eficientă, proiectarea și implementarea cursurilor opționale;</p>				
<p>INDICATOR DE PERFORMANȚĂ: Participarea tuturor cadrelor didactice la activitățile metodice din grădiniță și la cel puțin un curs de formare profesională în scopul creșterii calității actului didactic</p>				
1. Elaborarea unor referate, lucrări științifice având la bază o bibliografie recentă, care să fie prezentate în cadrul Zi metodică	Responsabil Comisie metodică	Educatoare	Portofolii , Fișe de monitorizare	Conform planificării Comisiei metodice
2. Prezentarea unor activități model la grupă, structurate modern (activități interdisciplinare, activități integrate, metode interactive...) și susținute de proiecte de activitate bine fundamentate	Responsabil Comisie metodică	Educatoare	Portofolii, Fișe de monitorizare	Conform planificării Comisiei metodice
3. Diseminarea experiențelor de succes ale educatoarelor prin activități de interesanță	Resp. Comisie metodică	Personal didactic Copii	Analize, mese rotunde	Conform planificării Comisiei metodice
4. Numirea mentorilor profesionali pentru fiecare debutant.	Ioana-Simona Bodea	Copii Educatoare	Portofolii	Septembrie 2022
5. Înscrierea debutanților la examenul de obținere a gradului didactic definitiv	Ioana-Simona Bodea	Copii Educatoare	Adeverințe	Octombrie 2022
6. Înscrierea tuturor cadrelor didactice la examene de obținere a gradelor didactice în învățământ conform metodologiei în vigoare	Resp. cu formarea	Grădinița Copii Educatoare	Atestate	Permanent
7. Participarea cadrelor didactice la activitățile comisiei metodice și la activitățile derulate în cadrul cercului pedagogic zonal, desfășurat sub tutela CCD Cluj.	Ioana-Simona Bodea Resp. cu formarea	Grădinița Copii Educatoare	Adeverințe, portofolii	Conform planif. Zi metodica/

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI/ RESPONSABILITĂȚI DELEGATE	BENEFICIARI	EVALUARE/DOVEZI	TERMENE
1	2	3	4	5
8. Realizarea formării profesionale la nivelul standardelor de pregătire internaționale prin stimularea cadrelor didactice a urma cursuri de dezvoltare profesională.	Ioana-Simona Bodea Resp. cu formarea Ioana-Simona Bodea Resp. cu formarea	Grădinița Copii Educatoare Grădinița	Adeverințe/Atestate	Permanent
<p>Tinta: Păstrarea și modernizarea anuală a bazei tehnico-materiale și generalizarea accesului la informația electronică în scopul creșterii calității actului didactic și a stimulării învățării pentru fiecare grupă</p> <p>Obiectiv: O 3.1- O3.5 Creșterea bazei materiale privind dotarea spațiilor/ curților cu materiale didactice moderne, mobilier , jucării și spații de joacă , adecvate preșcolarilor.</p>				
INDICATOR DE PERFORMANȚĂ : Toate spațiile vor fi dotate cu mobilier modular, cu materiale didactice moderne				
1. Solicitarea referatelor de necesitate de la toate categoriile de personal	Ioana-Simona Bodea Contabil	Cadre didactice Copii	Referat general	Octombrie 2022
2. Realizarea Planului de achiziție 2021	Ioana-Simona Bodea Contabil	Cadre didactice Copii	Plan de achiziție aprobat în CA	Noiembrie 2022
3. Achiziționarea de materiale și mijloace de învățământ conform Planului de achiziție	Ioana-Simona Bodea Contabil	Cadre didactice Copii	Liste de inventar	Conform Planului
<p>Tinta: Dezvoltarea CDS-ului la nivelul grădiniței care să asigure o formare armonioasă a copiilor</p>				

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI/ RESPONSABILITĂȚI DELEGATE	BENEFICIARI	EVALUARE/DOVEZI	TERMENE
1	2	3	4	5
OBIECTIV 1.1.: Realizarea unui echilibru între curriculum nucleu și CDS				
<i>1.2 Realizarea unui curriculum aplicativ cu accent pe valoarea formative a cunoștințelor însușite</i>				
<i>1.3 Proiectare curriculară în vederea dezvoltării personale a copiilor în funcție de interese și trebuințe</i>				
INDICATOR DE PERFORMANȚĂ : 100% dintre copii înregistrează un progres în raport cu el însuși				
1. Asigurarea coerenței strategiei naționale a procesului educațional cu programele de dezvoltare elaborate la nivel de grădiniță.	Ioana-Simona Bodea Cadre didactice	Copiii Famiile copiilor Comunitatea locală	Fișe de monitorizare a caietului educatoarei Fișe de asistență	Permanent
2. Elaborarea Curriculum-ului la decizia grădiniței.	Ioana-Simona Bodea Consiliu curriculum	Copiii Famiile copiilor Comunitatea locală	Existența curriculumului Pagina web Procese verbale	Februarie 2023
3. Elaborarea Ofertei educaționale a grădiniței.	Ioana-Simona Bodea Consiliu curriculum	Copiii Famiile copiilor Comunitatea locală	Procese verbale	Februarie 2023
4. Stabilirea calendarului activităților extracurriculare pentru fiecare grupă în parte	Ioana-Simona Bodea Consiliu curriculum	Copiii Famiile copiilor Comunitatea locală	Tematică la fiecare grupă Procese verbale	Octombrie 2022
4. Avizarea opțiunilor	Ioana-Simona Bodea Cadre didactice	Copiii Famiile copiilor Comunitatea locală	Fișe de avizare	Februarie 2023
5. Monitorizarea evenimentelor culturale ale orașului și accesarea celor care corespund vârstei copiilor din grădiniță	Ioana-Simona Bodea Consiliu curriculum	Copiii Famiile copiilor Comunitatea locală	Procese verbale	Permanent
	Ioana-Simona Bodea Cadre didactice			

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI/ RESPONSABILITĂȚI DELEGATE	BENEFICIARI	EVALUARE/DOVEZI	TERMENE
1	2	3	4	5
<p><i>Tinta: Creșterea cu cel puțin 10% a numărului de cereri de înscriere pentru grupa mica prin promovarea imaginii grădiniței în contextual climatului concurențial actual de descentralizare și autonomie instituțională</i></p>				
<p>OBIECTIV O 4.2 Dezvoltarea unui parteneriat cu Direcția de Sănătate în vederea asigurării profilaxiei sanitare ; O 4.3 Aderarea la cel puțin un proiect E-twinning, pentru fiecare grupa până la sfârșitul anului 2023;</p>				
<p>INDICATOR DE PERFORMANȚĂ : Creșterea gradului de satisfacție a părinților copiilor înscriși în grădiniță și a comunității față de unitatea noastră de învățământ; 90% dintre ei ne așteptăm să fie mulțumiți</p>				
1. Inițierea unui proiect de educație care să vizeze formarea unui stil de viață sănătos în rândul copiilor – în cadrul programului Județean De mic învăț să mă feresc de rele	Comisia pentru proiecte educaționale	Copiii și Familiile copiilor Comunitatea locală	Formulare de intenție avizate Fișe de monitorizare avizate	Noiembrie 2022
2. Inițierea unui proiect în cadrul programului național Ecogrădinița care să vizeze formarea unor atitudini și comportamente responsabile în rândul copiilor față de natură și față de necesitatea protejării acestora;	Comisia pentru proiecte educaționale	Copiii și Familiile copiilor Comunitatea locală	Formulare de intenție avizate Fișe de monitorizare avizate	Noiembrie 2022
3. Inițierea unui proiect în cadrul programului național de educație financiară care să vizeze formarea unor atitudini pozitive față de bani și valoarea acestora;	Comisia pentru proiecte educaționale	Copiii și Familiile copiilor Comunitatea locală	Formulare de intenție avizate Fișe de monitorizare avizate	Noiembrie 2022
4. Organizarea de expoziții cu lucrări de desen, pictură, colaje realizate de copii, în unitate. Participarea la concursuri, manifestări artistico-culturale organizate la nivel de învățământ preșcolar	Comisia pentru proiecte educaționale	Copiii și Familiile copiilor Comunitatea locală	Procese verbale Diplome	Permanent
5. Înscrierea copiilor la Primăvara copiilor	Responsabil proiect Cadre didactice	Copiii și Familiile copiilor Comunitatea locală	Formular de intenție Diplome	Noiembrie 2022

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI/ RESPONSABILITĂȚI DELEGATE	BENEFICIARI	EVALUARE/DOVEZI	TERMENE
1	2	3	4	5
6. Accesare unui program Erasmus/Etwinning	Ioana-Simona Bodea	Copiii Familiiile copiilor Comunitatea locală	Contract proiect	În funcție de ofertă

Tinta: Creșterea cu cel puțin 10% a numărului de cereri de înscriere pentru grupa mica prin promovarea imaginii grădiniței în contextual climatului concurențial actual de descentralizare și autonomie instituțională

OBIECTIV 4.1 Extinderea relațiilor de parteneriat cu autoritățile locale, centrale, ISJ Cluj, cu familiile preșcolarilor, ONG-uri și cu alte școli și grădinițe din județ și din țară.

INDICATOR DE PERFORMANȚĂ : Existența a cel puțin unui contract de cooperare/parteneriat la fiecare grupă de preșcolari

1. Stabilirea unor relații de colaborare cu: - instituțiile de cultură din Cluj-Napoca și din județul Cluj - teatrul de păpuși - diferite instituții	Ioana-Simona Bodea CA	Copii Părinți Cadre didactice	Contracte de colaborare, parteneriate avizate	Permanent
2. Asigurarea unei bune conlucrări cu I.S.J.Cluj, Prefectura județeană Cluj, Consiliul Județean Cluj, Consiliile Locale și unitățile descentralizate	Ioana-Simona Bodea	Copii Părinți Cadre didactice	Registru intrări-ieșiri	Permanent
3. Vizite la diverse școli și instituții de cultură ale orașului,		Copii Părinți Cadre didactice	Portofolii	Conform planificării
4. Realizarea de parteneriate grădiniță-școală	Ioana-Simona Bodea Educatoare	Copii Părinți Cadre didactice	Portofolii	Octombrie 2022
5. Realizarea de parteneriate cu alte instituții de învățământ din țară și eventual străinătate	Ioana-Simona Bodea Educatoare	Copii Părinți Cadre didactice	Portofolii	Octombrie 2022
6. Realizarea de activități comune cu copii claselor pregătitoare și a claselor a I-a.	Ioana-Simona	Copii Părinți	Portofolii	Conform planificării

ACȚIUNI	RESPONSABILITĂȚI/ RESPONSABILITĂȚI DELEGATE	BENEFICIARI	EVALUARE/DOVEZI	TERMENE
1	2	3	4	5
7. Numirea în Consiliul de Administrație al grădiniței a unui reprezentant al Primarului și a unui reprezentant al Consiliului Local, conform HCL	Bodea Educatoare Ioana-Simona Bodea Educatoare Ioana-Simona Bodea	Cadre didactice Copii Părinți Cadre didactice	Decizii	Septembrie 2022
8. Asigurarea informării mass-mediei asupra realizărilor din grădiniță	Ioana-Simona Bodea	Copii Părinți Cadre didactice	Apariții în mass-media	Anual
9. Participarea la emisiuni, interviuri și dezbateri organizate în mass-media despre învățământul preșcolar clujean.	Ioana-Simona Bodea	Copii Părinți Cadre didactice	Apariții în mass-media	Anual

MONITORIZARE ȘI EVALUARE

Se realizează prin:

- asistențe și interasistențe,
- informări săptămânale, lunare, semestriale,
- rapoarte semestriale/anuale,

- analize în Consiliul de Administrație și Consiliul profesoral,
- studii de impact, sondaje de opinie, interviuri focus-grup,
- chestionare aplicate cadrelor didactice, personalului auxiliar, părinților,
- portofolii ale copiilor și educatoarelor,
- portofolii ale tuturor comisiilor
- instrumente de lucru elaborate în unitate...

Director,
Prof. Ioana-Simona Bodea